

# 「総合インフラマネジメント事業」発表



2024年2月16日

# 総合インフラマネジメント事業に取り組む背景



私たちの志

# 人、まち、社会のつながりを進化させ、 心を動かす。未来を動かす。

私たちは、

これからも安全、安心を追求し、高め続けます。

人と人、人とまち、人と社会を、リアルとデジタルの場をつなぎ、

西日本を起点に地域の課題を解決します。

そして、持続可能で活力ある未来を創り、その先の一人ひとりが思い描く暮らしを

様々なパートナーと共に実現していきます。

長期ビジョン2032

中期経営計画2025

## 総合インフラマネジメント事業

これからも続く  
豊かな暮らし



JR西日本  
グループ



パートナー  
企業

アセットマネジメント、サプライチェーン、地域とのつながり、  
資本力、危機対応力 etc.



# 国鉄分割民営化から37年

## 鉄道インフラの安全・安定的な運営に努めてきた

24時間365日運営

エリアに密着かつ広域的に展開



# 数々の試練を乗り越えながら

# 人々の暮らしを支え続け、今日まで産業として持続

1987

2024

## 直面してきた課題



地方の過疎化



設備老朽化



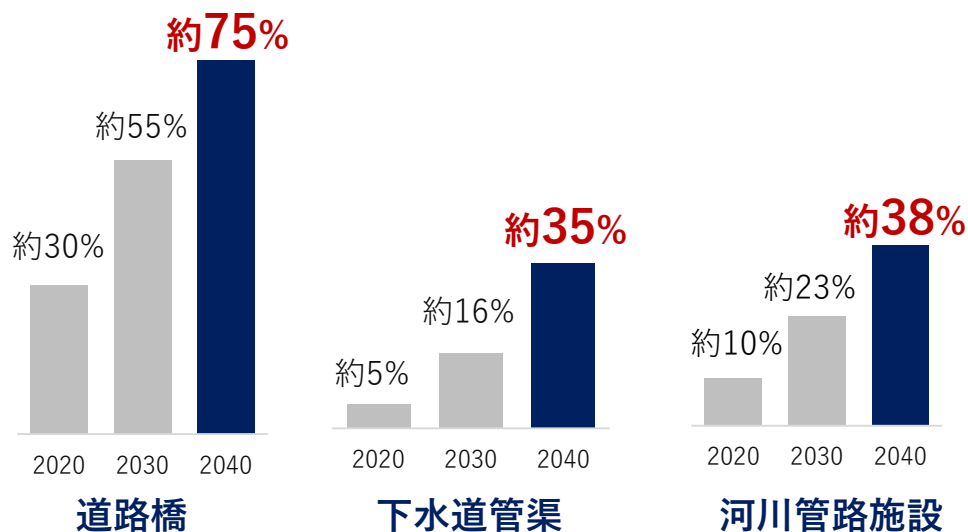
台風・豪雨



感染症

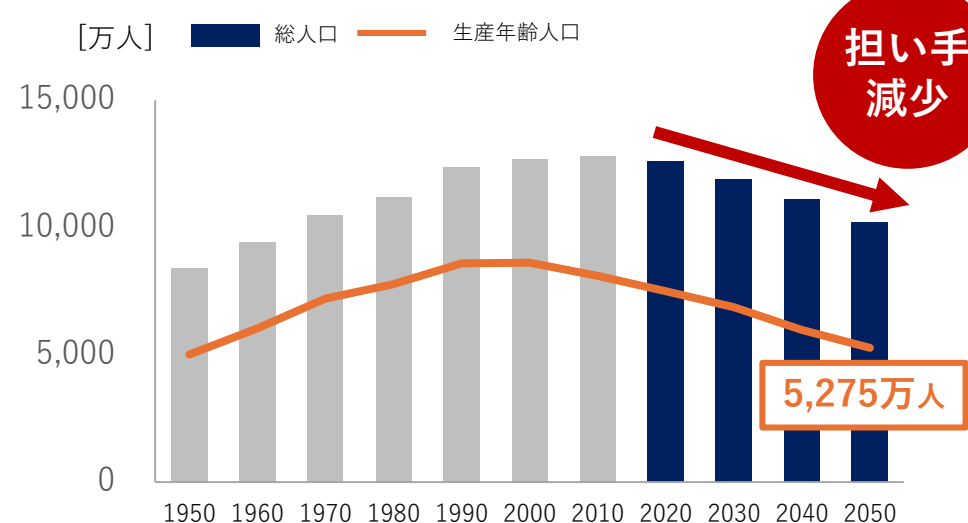
# 今、社会インフラも同様の苦難に直面

## 建設後50年以上経過する社会資本の割合



[出典] 国土交通省：社会資本の老朽化の現状と将来

## 総人口/生産年齢人口



[出典] 総務省：令和4年版 情報通信白書 生産年齢人口の減少

# JR西日本グループが培った組織能力が役立つのではないか

日本全域にわたる社会インフラの課題解決を図るべく  
人々の暮らしを支え続けてきた6社がここに結集

**JR**  
JR西日本グループ

**NTT** Communications

**MIZUHO**  
みずほ銀行

**SMBC**  
三井住友銀行

**MUFG**  
三菱UFJ銀行

**DBJ**  
日本政策投資銀行

# 共に目指すもの — 6社共同宣言 —



# 6社が目指すもの

将来世代の豊かな暮らしや経済成長を支えるインフラへの再構築

官・民・市民が未来を共に創る社会の構築

# 「社会インフラを守る」

物理的に残し続ける



世代を超えてサービスを受け続けられる





ずっと豊かに暮らせる社会へ

# 6社の能力を生かした役割



鉄道インフラを長期にわたり  
持続



長距離通信インフラを担い、  
ICT等を駆使して様々な課題  
解決



みずほ銀行



三井住友銀行



三菱UFJ銀行



日本政策投資銀行

金融サービスを通じて経済の安定  
と発展に貢献



全体統括  
長期アセットマネジメント

デジタル化/DX推進  
データ連携基盤等

資金調達スキーム組成  
資金提供



みずほ銀行



三井住友銀行



三菱UFJ銀行



日本政策投資銀行



NTTコミュニケーションズ株式会社

まるおか とおる

代表取締役社長 丸岡 亨

## 実現したいこと

- ① 国や自治体が抱えるインフラに関わるさまざまな課題を解決し、サステナブルな社会を実現
- ② AIや5G/IoTなどの先進技術と全国での支援体制を活かしプロジェクトに貢献

## 事業ビジョン

「社会・産業の構造変革」と  
「新たなライフスタイル創出」で

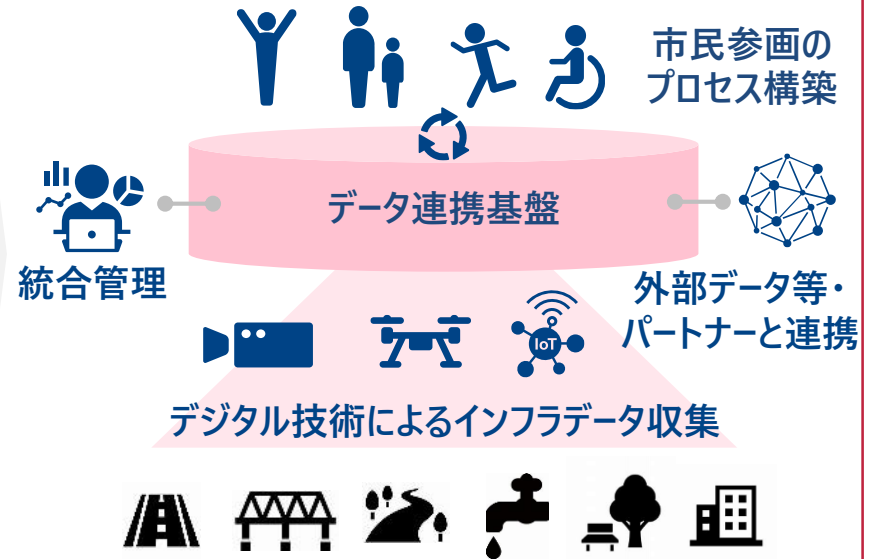
# あなたと世界を 変えていく。

プラットフォームでつなく

データでつなく

デジタルでつなく

官・民・市民が共に参画する未来共創型の社会の構築



ともに挑む。ともに実る。



# 株式会社みずほ銀行

かとう まさひこ

取締役頭取 加藤 勝彦



ともに挑む。ともに実る。

MIZUHO

# 株式会社みずほ銀行

実現したいこと

- ① 「個人の幸福な生活」と「サステナブルな社会・経済」の実現
- ② お客さま・社会の課題解決を通じたインクルーシブな社会構築の進展
- ③ 価値共創投資によるリスクマネー、〈みずほ〉の価値提供を通じた新たな解の創造

## みずほの企業理念



### 【バリュー】

変化の穂先であれ。

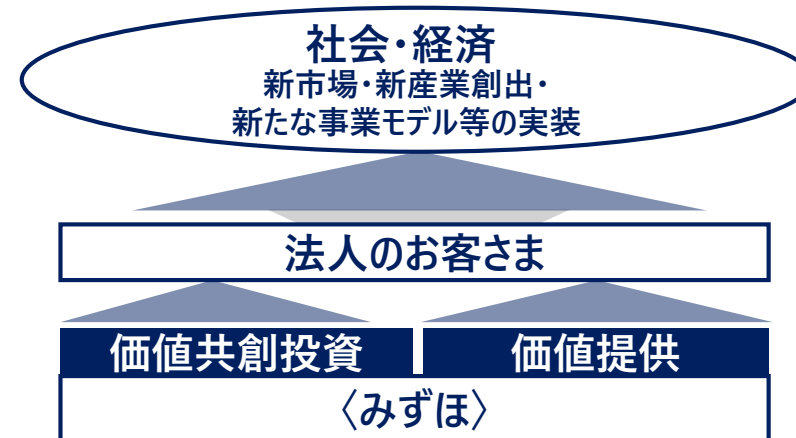
### 【パーパス】

ともに挑む。ともに実る。

### 【基本理念】

〈みずほ〉は、フェアでオープンな立場から、時代の先を読み、お客さま、経済・社会、そして社員の〈豊かな実り〉を実現する。

## 価値共創投資の概念（イメージ）





株式会社 三井住友銀行  
かみもと ひろゆき  
専務執行役員 神元 浩行

## 実現したいこと

- ① 三井や住友が継承してきた「社会的価値の創造を目指す事業精神」の実践
- ② 社会インフラの課題解決を通じて「日本の再成長」と「幸せな成長」に貢献
- ③ お客さま・社会と共に発展する金融機関として新たなチャレンジ・イノベーション





株式会社三菱UFJ銀行

そうとめ　みのる

取締役副頭取執行役員　早乙女 実

# MUFG 株式会社 三菱UFJ銀行

実現したいこと

- ① 金融機能を活用し、社会インフラ整備へ資金提供する仕組みを構築
- ② MUFGのグローバルネットワークを活用し、高品質なインフラサービスを海外展開
- ③ MUFGの強み・5社様の特徴を活かし、シナジーを生み出して、本新規事業に挑戦

## 優先的に取り組む10の環境・社会課題



**MUFG パーパス**

世界が進むチカラになる

社会課題の解決に取り組む

**JR パーパス**  
JR西日本グループ

人、まち、社会の繋がりを進化させ、心を動かす。未来を動かす

西日本を起点に地域課題を解決する



株式会社日本政策投資銀行

まき ひろふみ

常務執行役員 牧 裕文



# 株式会社 日本政策投資銀行

実現したいこと

- ①産業・インフラ分野のプロフェッショナルとして、金融力により事業や市場の創造に貢献する
- ②4つのDNAの発揮により、地域公共インフラの維持・更新に関する官民連携を促進する

企業理念

「金融力で未来をデザインします」

ビジョン2030

産業・インフラ分野のプロフェッショナルとして、幅広いリスク対応能力を発揮し、事業や市場の創造をリードすると共に、危機対応など社会的な要請に的確に応え、2030年の経済・社会において**独自の役割**を果たします。

戦略



価値観

挑戦  
Initiative

誠実  
Integrity

4つのDNA

長期性・中立性・パブリックマインド・信頼性

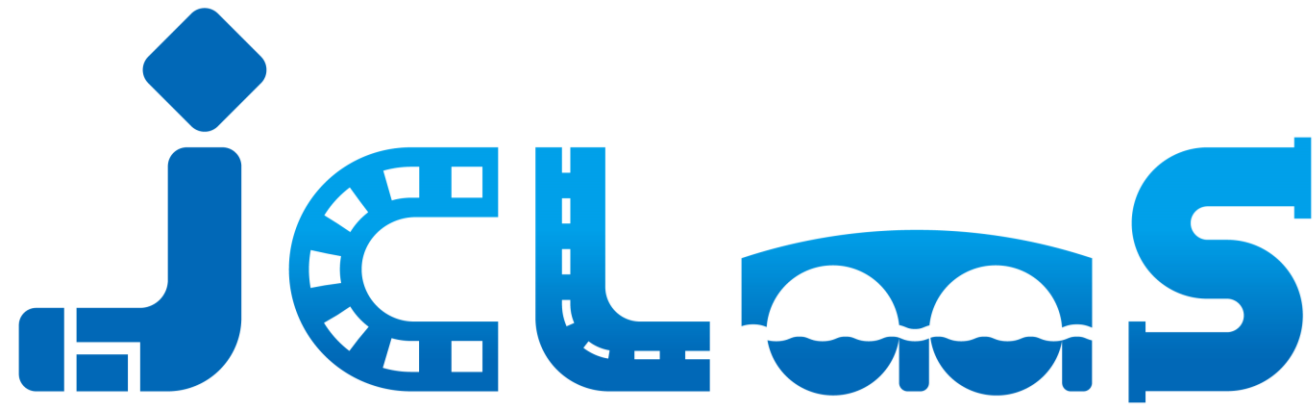


# 共同宣言

私たち6社は、「業務提携契約」を締結し、中心的な役割を担って、  
将来世代の豊かな暮らしや経済成長を支える社会インフラへの再構築に取り組み、  
官・民・市民が未来を共に創る社会の構築を目指します。







ジェイクラス



「Japan」、「Join」



「Community Life」、「Continuous」、「Circular」

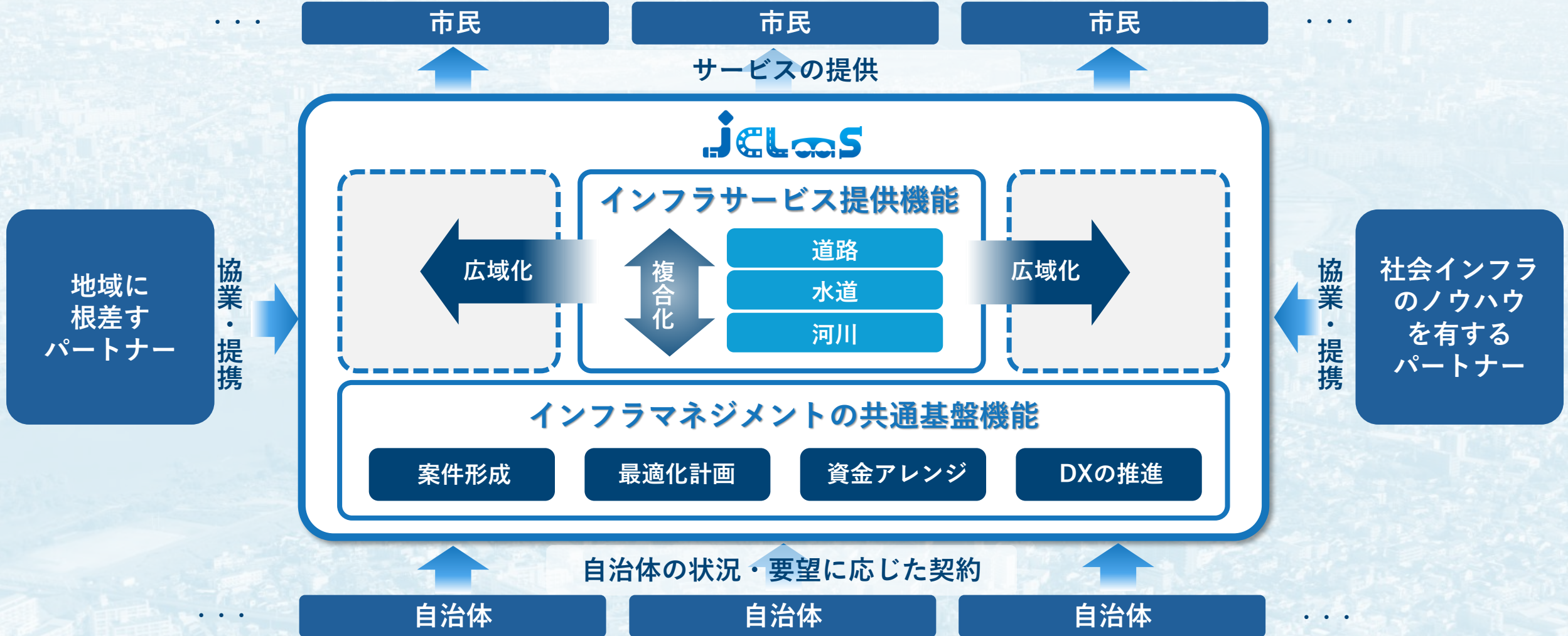


「as a Service」



# JCLaaS事業の概要

# 事業概要



# jclms の目標

## 市場規模

年間約 9兆<sub>※1</sub>~12.9兆<sub>※2</sub>円

(インフラ維持管理・更新に必要な費用の推計)

日本での実績をもって海外にも展開

## 事業目標

2030年まで

100件

を超える事業展開

※1 「国土交通省所管分野における社会資本の将来の維持管理・更新費の推計」

※2 〈財務省財務総合政策研究所「フィナンシャル・レビュー」令和4年第1号（通巻第147号）2022年3月〉「インフラ老朽化対策と更新投資ファイナンスに関する考察」

## 自治体との連携

20を超える自治体より本事業へのご関心をいただいている

国土交通省が推進する「地域インフラ群再生戦略マネジメント(群マネ)」と重なる

## パートナー企業との協業

【件名】 第二次福知山市上水道事業等包括的民間委託（2024年4月～）

【特別目的会社】 ウォーターサービスきほく株式会社

出資企業：メタウォーター株式会社

福知山管工事協同組合

西日本旅客鉄道株式会社 他

協力企業：大鉄工業株式会社(JR西日本グループ)

福知山管工事組合会員企業



福知山市 堀浄水場

# 皆さまへの呼びかけ

## 自治体、事業者の皆さまへ

- ・ ご賛同頂ける自治体や事業者の方々にはぜひご参画をお願いします。
- ・ ホームページ (<https://jclaas.jp>) 等も開設するのでぜひお気軽にお問い合わせ下さい。

## 市民の皆さまへ

- ・ 社会インフラをもっと身近に感じて頂ける情報発信や、ご参画頂きやすい仕組みづくりも進めていきます。
- ・ とともに将来の社会インフラのあり方を創り上げていきたいと、未来を担う次世代の皆さまのご参画をお待ちしております。



ずっと豊かに暮らせる社会へ

本日はありがとうございました。